

Handläggare
Annie Karlsson
Telefon: 08-50800913**Till**
Förskolenämnden
2025-06-10

Tertialrapport 1 - Tertial 1 2025 för förskolenämnden

Förvaltningens förslag till beslut

1. Förskolenämnden godkänner tertialrapport 1, med bilagor, och överlämnar den till kommunstyrelsen.
2. Förskolenämnden begär budgetjustering om totalt 0,1 mnkr avseende ökade statsbidragsintäkter.
3. Förskolenämnden begär budgetjustering om totalt 0,1 mnkr avseende investeringar.
4. Förskolenämnden begär omslutningsförändringar om 92,4 mnkr.
5. Paragrafen justeras omedelbart.

Sammanfattning

I tertialrapport 1 sammanställs och analyseras förskolenämndens prognoser utifrån perioden januari till april, mot budget och mål som formulerats i 2025 års verksamhetsplan.

I rapporten återfinns, utöver prognoser, även en sammanfattad redogörelse för vad nämnden gjort under årets första fyra månader och, där detta varit möjligt att redovisa, effekter av insatsernas utfall.

Vid årets första avstämning av mål, indikatorer och aktiviteter finns inga avvikelser att rapportera. Nämnden bedöms kunna genomföra sina uppdrag under året.

Katarina Odén Ryhede
Tf. Förvaltningsdirektör
FörskoleförvaltningenÅsa Rönndahl
Avdelningschef
Förskoleförvaltningen

Bilagor

1. FÖN T1 2025
2. Nyckeltal 2024 Förskolenämnden

Innehållsförteckning

Tertialrapport 1 - Tertial 1 2025 för förskolenämnden	1
Förvaltningens förslag till beslut	1
Sammanfattning	1
Bilagor	1
Sammanfattande analys	4
Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål	5
KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden	5
<i>KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid</i>	<i>5</i>
<i>KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan</i>	<i>7</i>
<i>KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst.....</i>	<i>13</i>
<i>KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet.....</i>	<i>15</i>
<i>KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv</i>	<i>15</i>
KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning	16
<i>KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring.....</i>	<i>16</i>
<i>KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar.....</i>	<i>19</i>
<i>KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar.....</i>	<i>20</i>
<i>KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giffria miljöer</i>	<i>20</i>
KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla.....	21
<i>KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd</i>	<i>21</i>
<i>KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb</i>	<i>23</i>
<i>KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med.....</i>	<i>25</i>

<i>KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb</i>	<i>25</i>
<i>KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden.....</i>	<i>31</i>
<i>KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser.....</i>	<i>32</i>
<i>KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt</i>	<i>34</i>
Uppföljning av ekonomi	35
Analys av resultaträkning - uppföljning av driftbudget	35
Resultatenheter	37
Investeringar	37
Försäljningar av anläggningstillgångar	37
Verksamhetsprojekt (driftprojekt).....	37
Omslutningsförändringar	37
Budgetjusteringar	37
Medel för lokaländamål	38
Övrigt	38
Redovisning av synpunkter och klagomål.....	38

Sammanfattande analys

I tertialrapport 1 sammanställs och analyseras förskolenämndens prognoser utifrån perioden januari till april, mot budget och mål som formulerats i 2025 års verksamhetsplan.

I rapporten återfinns, utöver prognoser, även en sammanfattad redogörelse för vad nämnden gjort under årets första fyra månader och, där detta varit möjligt att redovisa, effekter av insatsernas utfall.

Vid årets första avstämning av mål, indikatorer och aktiviteter finns inga avvikelser att rapportera. Nämnden bedöms kunna genomföra sina uppdrag under året.

I kommunfullmäktiges budget anges en rad direktiv som är gemensamma för samtliga nämnder och bolagsstyrelser. Dessa direktiv berör i varierande grad nämndens verksamhet. Förvaltningen har valt att integrera de direktiv som berör nämnden under respektive mål för verksamhetsområdet enligt den målstruktur som kommunfullmäktige beslutat om. Andra direktiv är inte lika konkreta och har därför inte samma specifika måltillhörighet utan fördelas över flera mål.

Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

Nämnden gör bedömningen att inriktningsmålet kommer att uppfyllas under året. Bedömningen grundas på att samtliga fyra mål för verksamhetsområdet som är kopplade till inriktningsmålet förväntas att uppnås. Mål 1.4 *Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet* är inte aktuellt för nämnden varför detta mål inte följs av redovisning.

Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

Nämnden gör bedömningen att inriktningsmålet kommer att uppfyllas under året. Bedömningen grundas på att samtliga fyra mål för verksamhetsområdet som är kopplade till inriktningsmålet förväntas att uppnås.

Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

Nämnden prognostiserar ett överskott om 8 mnkr. Överskottet avser tilläggsbeloppen för extraordinära stödåtgärder till enskilt drivna verksamheter för barn med omfattande behov av särskilt stöd, barnomsorg på obekväm arbetstid samt vikarieersättning.

Nämnden gör bedömningen att inriktningsmålet kommer att uppfyllas under året. Bedömningen grundas på att samtliga sju mål för verksamhetsområdet som är kopplade till inriktningsmålet förväntas att uppnås.

Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål

KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

● Uppfylls helt

Analys

Nämnden gör bedömningen att inriktningsmålet kommer att uppfyllas under året. Under målen för respektive verksamhetsområde beskrivs hur långt nämnden har kommit i sitt uppdrag med att nå inriktningsmålet.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid

● Uppfylls helt

Analys

Målet bedöms uppnås under året då arbetet pågår enligt plan.

Inskrivningsgrad och barns närvaro i förskola

Tillsammans med 19 andra kommuner och forskare från Stockholms universitet har förvaltningen deltagit i ett nationellt nätverk vars syfte är att dela och samla in exempel på arbetssätt som främjar barns närvaro på förskolan. Genom deltagande har fördjupad förståelse och kunskap som bidrar i arbetet med att stödja stadsdelsnämndernas metodutveckling avseende inskrivningsgrad och närvaro i förskola skett.

I det stadsövergripande köhandläggarforum som leds och samordnas av förvaltningen, har goda exempel på arbetssätt avseende inskrivningsgrad och uppsökande arbete lyfts och spridits. Då forumet är månatligt återkommande har utveckling av arbetssätt och metoder kunnat ske löpande.

Nämnden godkände förslag till nya *Riktlinjer för ansökan och placering i förskola och pedagogisk omsorg i Stockholms stad* i mars. Riktlinjerna innehåller tillägg utifrån lagstiftningen om uppsökande arbete. Under året kompletteras riktlinjerna med stödmaterial och rutindokument vilket bedöms ytterligare stödja bland annat stadsdelsnämndernas uppsökande arbete.

Implementeringsarbetet avseende *Program för öppen förskola* är under planering, arbetet inleds när förslag till programmet antagits av kommunfullmäktige.

Bilden av Stockholms kommunala förskolor

I samverkan med stadsdelsnämnderna pågår arbetet med att ta fram budskap för att stärka bilden av den kommunala förskolan. En uppdragsplanering för framtagandet av ett budskapsunderlag för den kommunala förskolan har upprättats. Arbetet som startats upp

har skett tillsammans med skolchefer och stadsdelarnas kommunikatörer.

Hitta information om och jämföra förskola

Kontinuerlig kommunikation med fristående förskolor, genom utskickade nyhetsbrev till fristående verksamheter, har lett till att presentationernas kvalitet i tjänsten *Hitta Förskola* har stärkts. Kvalitetsmått och text i presentationerna hålls kontinuerligt uppdaterade.

Det pågår utredning av behov och dialog med stadsledningskontoret som är systemägare för de insatser som kräver teknisk utveckling av tjänsten.

Nämndmål: 1.1.1 Stödja stadsdelsnämnderna i deras metodutveckling avseende inskrivningsgrad och barns närvaro i förskola

● Uppfylls helt

Beskrivning


Nämnden ska stödja stadsdelsnämnderna i deras uppsökande arbete för att öka inskrivningsgraden i förskola samt främja en hög närvaro, särskilt i de områden där inskrivningsgraden är låg eller riskerar att sjunka. Nämnden ska samordna arbetet med metodutveckling för att säkerställa att framgångsrika arbetssätt sprids. Implementering av programmet för öppen förskola påbörjas och uppföljningsmetoder ska börja tas fram.

Förväntat resultat

- Framgångsrika arbetssätt sprids och bidrar till ökad inskrivningsgrad och att närvaron i förskola ökar
- Programmet för öppen förskola är implementerad

Analys

Nämnden gör bedömningen att nämndmålet kommer uppnås under året. Bedömningen grundas på att det förväntade resultatet prognostiseras uppnås samt att planerad aktivitet kommer genomföras enligt plan. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamheten.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Leda implementeringen av stadens nya program för öppen förskola	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 1.1.2 Bilden av Stockholms kommunala förskolor stärks och kommuniceras till relevanta målgrupper

● Uppfylls helt

Beskrivning

I samverkan med stadsdelsnämnderna påbörjas arbetet med att ta fram en enhetlig beskrivning om den kommunala förskolans



verksamhet. Nämnden ska stödja stadsdelsnämnderna i att mer likvärdigt marknadsföra förskola för att stärka bilden av den kommunala verksamheten. Förskolornas presentationer på stadens webb förtydligas även. Genom redaktionell och teknisk utveckling blir det enklare för medborgare att söka och hitta information om förskolor, öppna förskolor och profilverksamheter.

Förväntat resultat

- Bilden av stadens förskolor stärks
- Medborgare kan lättare hitta information om och jämföra förskola

Analys

Nämnden gör bedömningen att nämndmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att det förväntade resultatet prognostiseras att uppnås samt och att planerade aktiviteter kommer genomföras enligt plan. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamheten.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Ta fram budskapsunderlag för samt stödja stadsdelsnämnderna i marknadsföring av kommunal förskola	2025-01-01	2025-12-31	
 Utveckla stadens Hitta och Jämför	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan

 Uppfylls helt

Analys

Målet bedöms uppnås under året då arbetet pågår enligt plan.

Pilotprojekt förstärkt förskola i ytterstaden

Inom ramen för uppdraget om förstärkt förskola i ytterstaden har pilotprojektet modell för socionomer i förskolan och högläsning med fokus på språk och kunskapsutveckling initierats.

Arbetet med framtagning av en modell för socionomer i förskola har under perioden inletts med en kartläggning av stadsdelarnas befintliga arbetssätt avseende socionomer i förskola och andra samverkansprojekt/arbetssätt med socialtjänsten. Kartläggningen visar en bredd av former för samarbete och stöd till vårdnadshavare och pedagoger. Framgångsfaktorer som beskrivs är bland annat att formerna är framtagna i lokal kontext och anpassade till lokala förhållanden och behov.

Inom ramen för projektet avseende området högläsning, med fokus på språk och kunskapsutveckling, pågår rekrytering av coacher. Coacherna kommer primärt handleda deltagande förskollärare utifrån sin spetskompetens och erfarenhet.

Revidering av riktlinjer för omsorg på obekväm arbetstid

Revidering av *Riktlinjer för omsorg på obekväm arbetstid* är påbörjad och förväntas slutföras enligt plan. Bland annat kompletteras riktlinjerna med skrivningar avseende barn i behov av särskilt stöd.

Stöd i upprustningsarbetet av befintliga förskolegårdar

Arbetet med upprustning av hittills valda förskolegårdar i syfte att göra dessa grönare pågår enligt plan. Lekvärdesriktlinjerna, som är under framtagande, kommer bidra i planering av kommande upprustningar.

Tillståndsprovning, tillsyn och handläggning av tilläggsbelopp

Arbetet med att säkerställa en rättssäker, effektiv och tydlig myndighetsutövning har fortgått. Utredningsmetoder för regelbunden tillsyn av fristående aktörer har setts över och utvecklats. Därtill har översyn av bedömningsgrunderna för tillsyn påbörjats.

I syfte att stärka den riktade tillsynen och skärpa förmågan att agera på signaler om missförhållanden har en riskurvalsmodell för tillsyn tagits fram. Modellen bygger på en riskbedömning av indikatorer utifrån enhetstillsyn, ekonomi, ägar- och ledningsprovning, analys av inkomna anmälningar och signaler samt tidigare kännedom om huvudmannen. Med stöd av modellen kommer metoderna i tillsynen anpassas och tillsyn ske där den bedöms vara mest prioriterad.

Arbetet med att utveckla former för samverkan med andra aktörer för att stärka förmågan i tillsyn och tillståndsprovning har fortsatt. Inom ramen för stadens arbete med samordnad tillsyn har under perioden samarbetsformer utvecklats, detta kommer lägga grunden till att i vissa utredningar på förekommen anledning sker i ett nära samarbete. Vidare har samverkan skett med externa myndigheter, även det på förekommen anledning, liksom samverkan med andra kommuner i aktuella utredningar.

Handläggning av ansökan om tilläggsbelopp för extraordinära stödåtgärder gällande barn med omfattande behov av särskilt stöd på fristående förskola och pedagogisk omsorg har setts över. Översynen har resulterat i att informationen om tilläggsbelopp på stadens webb har förtydligats samt att en ny ansökningsblankett tagits fram för tydligare ansökan och handläggning. Detta väntas bidra till en effektivare handlägningsprocess där beslut kan fattas mer rättssäkert.

Ett utvecklingsarbete gällande förtydligande och uppdatering av information om hur vårdnadshavare kan anmäla synpunkter i fristående förskolor eller pedagogisk omsorg har påbörjats. Blanketten för anmälan kommer att omarbetas och publiceras på stadens webb när arbetet är klart.

Med anledning av minskat barnantal har arbetet med att fördjupa utredning av negativa följder i samband med tillståndsprovning fortgått. En översyn av analysunderlag för ekonomiska, pedagogiska och organisatoriska konsekvenser av ett godkännande

har påbörjats. Arbetet har skett i samverkan med stadsdelsnämnderna och kommer att fortgå under året.

Förslag till nya *Riktlinjer för ansökan och placering i förskola och pedagogisk omsorg i Stockholms stad* har tagits fram och godkändes av nämnden i mars. I framtagandet av förslaget har stadsdelsförvaltningarna och stadsledningskontoret bidragit med information om tillämpning av nuvarande regelverk samt underlag för konsekvensbeskrivning gällande beredskap, kapacitet och ekonomi.

Utbildnings- och undervisningskvalitet

Arbetet med framtagandet av stadsövergripande system för kvalitetsuppföljning av förskolans nationella uppdrag har i samverkan med stadsdelsnämnderna fortgått enligt plan. Arbetet har skett i form av workshop vilket har visat sig vara en effektiv metod som skapat engagemang och gett möjlighet till inflytande.





Under perioden har planering av kvalitetsdialoger med Skolverket och Specialpedagogiska skolmyndigheten (SPSM) inletts. Syftet är att använda dialogen som en del i arbetet för ökad likvärdighet i uppföljningen av förskolans läroplansuppdrag samt dra nytta av myndigheternas återkoppling till huvudmannen för det fortsatta utvecklingsarbetet.







Forsknings- och utvecklingsarbete

Under perioden har nämnden fokuserat på att identifiera stadsdelsnämndernas behov av strategisk och långsiktig kunskapsspridning samt behov av stöd och samordning inom forskning och utveckling. Arbetet har genomförts i samverkan med stadsdelsförvaltningar och lärdomarna bidrar som underlag i framtagandet av strategisk långsiktig plan för arbetet med forskning och utveckling. Stadsdelarnas behov av stöd är vägledande i framtagandet av dokumentet.

ULF-projektet SpråkPeda fortlöper i två stadsdelar. Under perioden har en omgång med fokusgruppsintervjuer genomförts. Uppföljande intervjuer sker i maj och preliminära resultat bedöms kunna redovisas tidigast i tertialrapport 2.

Nämnden har under perioden initierat uppstarten av ett nätverk kring språk/flerspråkighet där alla stadsdelar bjudits in. Syftet med årets arbete är att bidra med ett verksamhetsnära perspektiv till framtagandet av metodstöd för arbetet med modersmål samt fungera som referensgrupp vid utvecklingen av förvaltningens utbildning i flerspråkiga barns språkutveckling.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Förskolenämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, utbildningsnämnden och stadsdelsnämnderna genomföra en omorganisation av omsorg på obekvämt arbetstid. Två dygnet runt-förskolor ska inrättas i två olika stadsdelsnämnder	2025-01-01	2025-12-31	
  Förskolenämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna och inom ramen för förstärkt förskola i ytterstaden leda	2025-01-01	2025-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
ett pilotprojekt där en modell för socionomer i förskolan prövas			
  Förskolenämnden ska i samråd med utbildningsnämnden och stadsdelsnämnderna revidera riktlinjerna för omsorg på obekväm arbetstid	2025-01-01	2025-12-31	
  Förskolenämnden ska, i samarbete med stadsdelsnämnderna och inom ramen för förstärkt förskola i ytterstaden, leda ett pilotprojekt inom området högläsning med fokus på språk och kunskapsutveckling	2025-01-01	2025-12-31	
  Stadsdelsnämnderna ska i samråd med förskolenämnden, SISAB och övriga relevanta aktörer inventera, prioritera och initiera upprustningar av befintliga förskolegårdar utifrån lekvärdesriktlinjerna	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 1.2.1 Myndighetsutövning inom tillståndsprövning, tillsyn och handläggning av tilläggsbelopp är rättssäker, effektiv och tydlig

 Uppfylls helt

Beskrivning

Nämnden prövar ansökningar om godkännande som huvudmän för fristående förskola eller pedagogisk omsorg. Befintliga fristående verksamheter granskas genom en rättssäker, effektiv och tydlig myndighetsutövning. I uppdraget ingår att säkerställa att enskilda huvudmän uppfyller kraven på lämplighet, insikt och har ekonomiska förutsättningar samt att verksamheten följer gällande förordningar och lagar. Nämnden ansvarar även för hemkommunens uppdrag gällande tilläggsbelopp för barn i behov av särskilt stöd.

Tillståndsprövning och tillsyn av de fristående aktörerna samt handläggning av tilläggsbelopp ska fortsätta att stärkas under året med genom processutveckling inom myndighetsutövningen. Det innebär att utredningsmetoder och bedömningsgrunder revideras och förbättras. För ett mer sammanhållet myndighetsutövande tas effektiva och anpassade arbetssätt fram utifrån risk- och väsentlighetsanalyser och signalsystem. Kommunikationen är tydlig samt att råd och vägledning sker till huvudmännen inom ramen för myndighetsutövning.

Förväntat resultat

- Tillståndsprövning, tillsyn och handläggning av tilläggsbelopp genomförs mer rättssäkert, effektivt och tydligt med reviderade utredningsmetoder och bedömningsgrunder i en mer effektiv och tydlig myndighetsutövning

Analys

Nämnden gör bedömningen att nämndmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att det förväntade resultatet prognostiseras att uppnås samt och att planerade aktiviteter kommer genomföras enligt plan. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamheten.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓ Revidera kommunfullmäktiges Riktlinjer för ansökan och placering i förskola och pedagogisk omsorg i Stockholms stad, och ta fram tillämpningsanvisningar	2025-01-01	2025-03-31	
▶ Revidera utredningsmetoder såsom bedömningsgrunder, bedömningsstöd och checklistor inom myndighetsutövning	2025-01-01	2025-12-31	
▶ Tydliggöra informationen gällande myndighetsutövning vid utskick och på webbsidor	2025-01-01	2025-12-31	
▶ Utveckla arbetssätt och metoder för att stärka förmågan att agera snabbt på inkomna signaler om missförhållanden	2025-01-01	2025-12-31	
▶ Utveckla arbetssätt så att oanmälda tillsyner genomförs oftare	2025-01-01	2025-12-31	
▶ Utveckla arbetssätt vid nya ansökningar och fördjupa utredningen av negativa följder med anledning av minskat barnantal i staden	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 1.2.2 Likvärdigheten i bedömningen av utbildnings- och undervisningskvaliteten i stadens förskolor ökar

● Uppfylls helt

Beskrivning

Alla barn ska ges möjlighet att utvecklas i riktning mot läroplanens mål. Nämnden ska leda och följa upp den stadsövergripande kvalitetsutvecklingen i Stockholms stads förskolor och stödja utvecklingen av stadsdelsnämndernas kvalitetsarbete utifrån läroplansuppdraget. Den långsiktiga effekten av nämndens arbete med samordning, uppföljning och utveckling är en ökad likvärdighet i stadens förskola så att alla barn möter en utbildning av god kvalitet.

Arbetet sker i nära samverkan med stadsdelsnämnderna och syftar till att främja ökad måluppfyllelse i stadens förskolor. Det planerade långsiktiga arbetet förväntas resultera i ett stadsövergripande system för kvalitetsuppföljning i enlighet med skollagen och läroplanen för förskolan.


Under året ligger fokus på att tillsammans med stadsdelsnämnderna ta fram underlag för bedömning av verksamhetens kvalitet inom läroplansuppdraget på huvudmannanivå, rektorsnivå och arbetslagsnivå. Skolverkets nationella kvalitetssystem ligger till grund för utvecklingen av det stadsövergripande systemet.

Förväntat resultat


- Stadsövergripande samsyn avseende underlag för uppföljning av utbildnings- och undervisningskvaliteten på huvudman, rektor och arbetslagsnivå

Analys

Nämnden gör bedömningen att nämndmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att det förväntade resultatet prognostiseras att uppnås samt att planerad aktivitet kommer genomföras enligt plan. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamheten.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Revidera Säker förskola, riktlinjer för barnsäkerhet i Stockholms stads kommunala förskolor	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 1.2.3 Kompetensutvecklingsmöjligheter och löpande forsknings- och utvecklingsarbete avseende läroplansuppdraget stödjer verksamhetsutveckling i stadens förskolor

 Uppfylls helt

Beskrivning

Nämnden fortsätter bedriva ett forsknings- och utvecklingsarbete och tillhandahåller kompetensutvecklingsmöjligheter som stödjer stadsdelsnämndernas verksamhetsutveckling inom det läroplansnära uppdraget. Arbetet sker för att stärka arbetet med att stadens kommunala förskoleverksamhet vilar på vetenskaplig grund och beprövad erfarenhet.

Stödet utformas så att det stämmer överens med stadsdelsnämndernas identifierade utvecklingsarbeten inom samtliga läroplansmål. Utöver det tillhandahåller nämnden kompetensutvecklingsmöjligheter för att stödja och stärka arbetet i områden inom ramen för förskolans kommunala uppdrag. Arbetet beskrivs under nämndmål 3.4.2.

Samarbetet med lärosätena ska fortsatt fördjupas och utvecklas, via exempelvis Utbildning, Lärande och Forskning (ULF), Stockholm Teaching & Learning Studies (STLS) och stadens gästprofessur. Under året genomförs även Förskolesummit 2025.

Utveckling av språkutvecklande arbetssätt står fortsatt i fokus. Arbetet sker bland annat genom att nämnden sprider kunskap i ämnet som bygger på forskning och beprövad erfarenhet. Nämnden stödjer även stadsdelsnämnderna i att utveckla och stärka arbetet med modersmålsstöd i förskola samt leder arbetet med att främja utveckling av stadsdelsnämndernas arbete med nationella minoriteters modersmål.

Nämnden ansvarar för att rutiner vid övergången från förskola till skola fortsätter att utvecklas mot högre likvärdighet i staden och





inkluderar i detta årlig dialog mellan förskolan och grundskolan om barnens språkutveckling.

Förväntat resultat

- Kunskapsspridning inom relevanta utvecklingsområden sker
- Revideringen av Flerspråkighet i förskolan bidrar till att fler medarbetare genomför fortbildningen
- Riktlinjerna för övergångar används och följs
- Kunskapsspridning om nationella minoriteters modersmål sker

Analys

Nämnden gör bedömningen att nämndmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att det förväntade resultatet prognostiseras att uppnås samt och att planerade aktiviteter kommer genomföras enligt plan. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamheten.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Genomföra forskningsprojektet SpråkPeda	2025-01-01	2025-12-31	
 Ta fram metodstöd för arbetet med modersmålsstöd	2025-01-01	2025-12-31	
 Ta fram strategisk plan för löpande forsknings- och utvecklingsarbete för en förskola på vetenskaplig grund och beprövad verksamhet	2025-01-01	2025-12-31	
 Uppdatera utbildningen Flerspråkighet i förskolan utifrån identifierade behov	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst

 Uppfylls helt

Analys

Målet bedöms uppnås under året då arbetet pågår enligt plan.

Revidering av *Säker förskola, riktlinjer för barnsäkerhet i Stockholms stads kommunala förskolor* har påbörjats under perioden. Bland annat uppdateras dokumentet med skrivningar kopplade till ny lagstiftning i skollagen som syftar till stärkt skolsäkerhet.

Framtagandet av stadsövergripande bedömningsgrunder för barn i behov av särskilt stöd har inletts med en kartläggning av stadsdelsnämndernas befintliga arbetssätt.

Förslag till *Program för barnhälsa* har färdigställts och godkänts av nämnden. En plan för presentation har påbörjats och kommer att vara inledningen på implementeringsarbetet.

Nämnden har inlett ett samarbete med Bris kring en utbildningsinsats som syftar till att ge ökad kunskap om hur olika typer av utsatthet påverkar barn i förskoleåldern och planera och genomföra svåra samtal med vårdnadshavare. Utbildningsinsatsen

genomförs under våren i form av en pilot med fyra stadsdelsnämnder; Järva, Enskede-Årsta-Vantör, Norra innerstaden och Skarpnäck.

Nämndmål: 1.3 Ett stadsövergripande hälsofrämjande, förebyggande och inkluderande arbete för barn i stadens förskolor utvecklas och stärks

● Uppfylls helt

Beskrivning

Nämnden stödjer stadsdelsnämnderna i deras arbete med att tidigt identifiera och ge rätt stöd till barn som riskerar att fara illa och barn i behov av särskilt stöd.

I samarbete med stadsdelsnämnderna fortsätter nämnden utveckla barnhälsoarbetet i Stockholms stad, framför allt genom att stödja implementeringen av stadens nya program för barnhälsa och sprida kunskap inom området.

Nämnden stödjer stadsdelsnämnderna i deras arbete att bedriva, följa upp och utveckla ett effektivt kompensatoriskt, förebyggande och hälsofrämjande arbete, som leder till barns möjligheter att tillgodogöra sig förskolans utbildning. Verksamheten bidrar till utvecklad samverkan med stadsdelsnämnder, socialtjänst, barnavårdscentraler och andra berörda myndigheter för såväl kommunala som fristående förskolor, samt i omställningsarbetet till en god och nära vård och omsorg.


För att öka likställigheten inom staden och mellan regiformerna färdigställer nämnden stadsgemensamma bedömningsgrunder för barn i behov av särskilt stöd. Under året revideras även *Säker förskola, riktlinjer för barnsäkerhet i Stockholms stads kommunala förskolor*.


Förväntat resultat

- Programmet för barnhälsa finns tillgängligt för stadens fristående förskolor
- Stadsgemensamma bedömningsgrunder för barn i behov av särskilt stöd bidrar till ökad likställighet inom förskolan oavsett huvudman
- Alla barn får beviljat det stöd de har rätt till oavsett huvudman

Analys

Nämnden gör bedömningen att nämndmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att det förväntade resultatet prognostiseras att uppnås samt och att planerade aktiviteter kommer genomföras enligt plan. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamheten.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Revidera Säker förskola, riktlinjer för barnsäkerhet i Stockholms stads kommunala förskolor	2025-01-01	2025-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Ta fram stadsgemensamma bedömningsgrunder för barn i behov av särskilt stöd	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet

— Inga data

Analys

Ej aktuellt för nämnden.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

● Uppfylls helt

Analys

Målet bedöms uppnås under året då arbetet pågår enligt plan.

I arbetet med att följa upp Kulanpremien har det identifierats att kulturförvaltningens tillgängliga statistik över antal besök via Kulanpremien inte är utformad för att visa antal kulturbesök per unikt barn. Detta gör att uppföljningen av de förväntade resultaten bygger på ofullständiga data. Frågan har kommunicerats med kulturförvaltningen.

Nämnden har varit en samverkanspart i styrgruppen för kultur i förskola och skola med syfte att förenkla och förbättra barn och ungas möjlighet att uppleva kultur samt verka för goda förutsättningar till eget skapande i förskolan.

Nämnden har vidare varit representerad i revideringen av biblioteksplanen och skolbiblioteksplanen. Arbetet har fortgått enligt plan.

Nämndmål: 1.5 Förskolans nyttjande av stadens tillgängliga kulturutbud ökar

● Uppfylls helt

Beskrivning

Barn har enligt konventionen om barnets rättigheter rätt till kultur. Rättigheten avser kultur av, med och för barn. Nämnden kommer stödja stadsdelsnämnderna i arbetet att säkerställa att förskolebarn ges goda möjligheter till kulturupplevelser, inte minst genom Kulanpremien. Särskild vikt i uppföljningen ska läggas på användandet av Kulanpremien, detta för att identifiera var och i vilka grupper nyttjandegraden är låg, samt kartlägga behov av stöd i stadens fyra fokusområden.

Stöd ska ges till stadsdelsnämnderna i arbetet med förskolans läroplansmål som rör kultur och skapande, ett arbete som ingår i framtagandet av stadsövergripande system för kvalitetsuppföljning.

Nämnden bidrar även till att det kulturutbud som finns inom områdena nationella minoriteter, funktionsnedsättning och mänskliga rättigheter nyttjas av stadsdelsnämnderna.

I samarbete med kulturnämnden och utbildningsnämnden färdigställer nämnden skolbiblioteksplanen.

Förväntat resultat

- En sammanhållen bild av nyttjandegraden av Kulanpremien finns tillgänglig
- Ökat deltagande av Kulanpremien i samtliga verksamheter, med särskilt fokus på stadens fyra fokusområden
- Stadens reviderade skolbiblioteksplan är färdigställd

Analys

Nämnden gör bedömningen att nämndmålet kommer att uppnås under året. Uppföljning av förväntat resultat avseende ökat deltagande av Kulanpremien i samtliga verksamheter, med särskilt fokus på stadens fyra fokusområden, är beroende av vilken statistik som finns tillgänglig. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamheten.

KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

● Uppfylls helt

Analys

Nämnden gör bedömningen att inriktningsmålet kommer att uppfyllas under året. Under målen för respektive verksamhetsområde beskrivs hur långt nämnden har kommit i sitt uppdrag med att nå inriktningsmålet.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring

● Uppfylls helt

Analys

Målet bedöms uppnås under året då arbetet pågår enligt plan.


Nämnden har under perioden representerat förskolans övergripande perspektiv och behov i stadsövergripande sammanhang, så som i implementering av miljöprogrammet och framtagande av mått och metoder för matsvinn.


Stöd till stadsdelsnämnderna i deras arbete att minska klimatbelastning från måltider har givits, bland annat genom samordning av stadsövergripande forum för hållbarhetsfrågor där likvärdighet inom staden främjas.

I samverkan med miljönämnden har gemensamt arbete för hållbar förskola inletts med ambition att knyta ihop pågående arbeten inom

förskolan kopplade till stadens inriktningsmål 2. Bland annat ingår uppdatering av handledningen för kemikaliesmart förskola, insatser för minskad klimatbelastning från kemikalier och måltider, samt ökad biologisk mångfald.

Nämnden deltar i revideringen av stadens strategi för god, hälsosam och klimatsmart mat som fortlöper i samverkan med ansvariga nämnder.

Indikator	Period ens utfall	Utfall II män / pojkar	Utfall I kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Års mål	KF:s års mål	Period
 Andel upphandlingar som bidrar till cirkularitet						100 %	Tas fram av nämnd/styrelse	2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förskolenämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna revidera riktlinjer för mat, måltider och fysisk aktivitet i kommunala förskolor i Stockholms stad, i linje med stadens reviderade strategi för god, hälsosam och klimatsmart mat. Riktlinjerna ersätter stadsdelsnämndernas befintliga riktlinjer	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 2.1.1 Stödja stadsdelsnämnderna i deras utveckling av klimatarbetet genom stadsövergripande samordning

 Uppfylls helt

Beskrivning

Stockholm ska vara klimatpositivt 2030. Nämnden har ett brett uppdrag att samordna utvecklingen av klimatarbetet inom stadens förskolor och påbörjar under året, tillsammans med andra nämnder, implementeringen av stadens miljöprogram.


Nämnden tillhandahåller stöd till stadsdelsnämnderna i syfte att främja deras arbete med miljö och klimat samt stärka förskolans arbete med barns medvetenhet om hållbarhetsfrågor. Under året kommer även en webbaserad kunskapsbank att byggas i syfte att sprida goda exempel och skapa möjligheter till erfarenhetsutbyte. Nämnden samordnar forum för förskolans medarbetare inom området och deltar i kategoristyrningen för måltider och livsmedel.

Förväntat resultat

- Minskad negativ klimatpåverkan från stadens förskolor
- Stadsdelsnämndernas arbete med hållbar förskola utvecklas

Analys

Nämnden gör bedömningen att nämndmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att det förväntade resultatet prognostiseras att uppnås samt och att planerad aktivitet kommer genomföras enligt plan. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamheten.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Samordna forum för hållbarhetsfrågor där likvärdighet inom staden främjas	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 2.1.2 Stödja stadsdelsnämnderna i arbetet att minska klimatbelastningen från måltider i förskola

 Uppfylls helt

Beskrivning

Nämnden har i uppdrag att leda det stadsövergripande arbetet för att minska klimatbelastningen från förskolans måltider. Måltiderna som serveras i förskolan har en betydande påverkan på klimatutsläppen och miljön. Genom ökad medvetenhet och kunskap kring bland annat upphandling, inköp, planering av måltider och matsvinn kan den negativa klimatpåverkan från förskolor minska.

Arbetet fortsätter med Stadens Strategi för god, hälsosam och klimatsmart mat. Strategin kommer att uppdateras under våren och fortsatt visa vägen för klimatomställningen. Under hösten påbörjar nämnden implementering av denna.


Regelbundna mat- och måltidsforum samordnas. En inventering avseende behov av stöd och fortbildning i stadsdelsnämnderna utifrån ämnet hållbar mat och minskad klimatbelastning från mat i förskola kommer genomföras. Nämnden verksamhet deltar i arbetsgruppen för framtagandet av stadens matstrategi. Tillsammans med andra nämnder tas även stöd till förskolornas systematiska arbete med matsvinn fram.

Förväntat resultat

- Minskad negativ klimatpåverkan från stadens förskolor
- Gemensamma mått och systematiska mätmetoder stödjer minskat matsvinn och underlättar för stadsdelsnämnderna i sitt verksamhetsnära arbete

Analys

Nämnden gör bedömningen att nämndmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att det förväntade resultatet prognostiseras att uppnås samt och att planerad aktivitet kommer genomföras enligt plan. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamheten.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Mått och mätmetoder för matsvinn på förskola utvecklas	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar



 Uppfylls helt

Analys

Målet bedöms uppnås under året då arbetet pågår enligt plan.

Arbetet med gröna förskolegårdar fortgår. Miljöprogrammet implementeras bland annat via projektet hållbar förskola i samverkan med miljönämnden, utöver det pågår ett arbete med att revidera matstrategin vilket finns beskrivet under rubrik 2.1.

Ny livsmedelsupphandling planeras genom kategoristyrningen för måltider och livsmedel. Ekologiska inköp ingår i upphandlingen, nämnden är representerad i kategoristyrningen.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Utbildningsnämnden ska i samarbete med förskolenämnden, stadsdelsnämnderna och SISAB implementera konceptet kring gröna skol- och förskolegårdar på minst 15 skol- eller förskolegårdar under mandatperioden	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 2.2 Arbetet för biologisk mångfald i stadens förskolor utvecklas

 Uppfylls helt

Beskrivning

Under året fortsätter utvecklingsarbetet för grönnare förskolegårdar i syfte att ge barn mer skugga och svalka och en varierad utomhusmiljö att leka och lära i. Tillsammans med SISAB och stadsdelsnämnder arbetar nämnden fortsatt med gröna förskolegårdar och fortsätter löpande arbetet.

Nämnden leder forum där kunskap och goda exempel kopplat till inköp och ekologiska livsmedel sprids och erfarenhetsutbyte mellan stadsdelsnämnderna och förskolor kan ske. Nämnden leder forum för utveckling av förskolornas arbete för ökad biologisk mångfald.

Under året identifierar och tillgodoser nämnden behov av utbildningsinsatser för måltidspersonal.


Nämnden bidrar till att stadsdelsnämnderna stärker sitt arbete att öka andelen ekologiska livsmedel på förskola och deltar i kategoristyrningen för måltider och livsmedel.

Förväntat resultat

- Fler förskolor ökar andelen ekologiska inköp
- Fler förskolor ger barn skugga, svalka och varierad utomhusmiljö att leka och lära i

Analys

Nämnden gör bedömningen att nämndmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att det förväntade resultatet prognostiseras att uppnås samt och att planerad aktivitet kommer genomföras enligt plan. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamheten.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stärka stadsdelsnämnderna i sitt arbete att öka andelen ekologiska livsmedel på förskola	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar

 Uppfylls helt

Analys

Målet bedöms uppnås under året då arbetet pågår enligt plan.

Miljö- och klimatarbete

Nämnden har i låg grad bidragit till utsläpp. Resor i tjänsten har i huvudsak skett till fots, cykel eller kollektivtrafik, exempelvis när tillsynsbesök gjorts.

När medarbetare deltagit i konferenser eller nätverk i annan del av landet har detta skett digitalt när så varit möjligt. När fysiskt deltagande krävts eller bedömts vara av kvalitativt värde har resa skett med långdistans tåg.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giffria miljöer

 Uppfylls helt

Analys

Målet bedöms uppnås under året då arbetet pågår enligt plan.

Miljö- och klimatarbete

Nämnden har gjort få inköp. När livsmedel beställts har, när upphandling möjliggjort detta, kravmärkta och ekologiska produkter valts. Medarbetare arbetar i hög grad digitalt och har i huvudsak valt klimatsmarta färdmedel vid exempelvis tjänsteärenden.

Bedömningen är att det råder en hög medvetenhet hos förvaltningens medarbetare när det gäller klimatfrågor, och hur man såväl individ som organisation kan göra hållbara val.

Nämndmål: 2.4 Arbetet för giftfria miljöer i stadens förskolor utvecklas

● Uppfylls helt

Beskrivning

Under året färdigställer nämnden Funktionsprogram för förskolelokaler.

Nämnden leder förskolornas implementering av Miljöprogram 2030 för Stockholms stad och bidrar därmed till att stadens förskolebarn vistas i miljöer som är hälsosamma, giftfria och kemikaliesmarta.

Under året kartlägger nämnden stadsdelsnämndernas behov av stöd i arbetet med programmet för kemikaliesmart förskola.


Kartläggningen ligger till grund för fortsatt arbete och utformning av stöd till stadsdelsnämnderna. Kartläggning och implementering av program sker främst i dialog och samarbete med stadsdelsnämnderna.

Förväntat resultat

- Stadens förskolor har ökad kompetens för att utforma miljöer som är hälsosamma, giftfria och kemikaliesmarta

Analys

Nämnden gör bedömningen att nämndmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att det förväntade resultatet prognostiseras att uppnås samt att planerad aktivitet kommer genomföras enligt plan. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamheten.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Kartlägga stadsdelsnämndernas behov av stöd i arbetet med kemikaliesmart förskola	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

● Uppfylls helt

Analys

Nämnden gör bedömningen att inriktningsmålet kommer att uppfyllas under året. Under målen för respektive verksamhetsområde beskrivs hur långt nämnden har kommit i sitt uppdrag med att nå inriktningsmålet.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd

● Uppfylls helt




Analys



Bedömningen är att det förväntade resultatet kommer att nås under året. Nämnden prognostiserar ett överskott om 8 mnkr. Överskottet avser tilläggsbeloppen för extraordinära stödåtgärder till enskilt drivna verksamheter för barn med omfattande behov av särskilt stöd, barnomsorg på obekvämt arbetstid samt vikarieersättning.

Utveckling pågår för en struktur för aktiviteten *Handlingsplan för att de kommande åren väsentligt öka andelen extern finansiering av omställnings- och utvecklingsprojekt från EU:s fonder och program samt andra finansiärer*. Arbetet genomförs av en arbetsgrupp med representanter från stadsledningskontoret och Stockholms Stadshus AB. Inför sommaren planeras ett utkast förankras med en referensgrupp bestående av representanter från de nämnder och bolag som omfattas av aktiviteten, nämnden kommer delta i aktiviteten i samband med att utkastet förankras.


Ekonomisk beredskap

Nämndens verksamhet avser främst samordning av insatser samt stöd till stadsdelsnämnder och facknämnder, genomförande av budgetuppdrag samt lagstadgad myndighetsutövning. Bedömningen är att förvaltningen kan anpassa verksamheten utefter ändrade ekonomiska förutsättningar.

Indikator	Period ens utfall	Utfall II män / pojkar	Utfall I kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Års mål	KF:s års mål	Period
 Nämndens budgetföljsamhet efter resultatövertagningar	99,7 %			99 %		100 %	100 %	Tertial 1 2025
Analys Nämnden prognostiserar ett överskott om 8 mnkr. Överskottet avser tilläggsbeloppen för extraordinära stödåtgärder till enskilt drivna verksamheter för barn med omfattande behov av särskilt stöd, barnomsorg på obekvämt arbetstid samt vikarieersättning.								
 Nämndens budgetföljsamhet före resultatövertagningar	99,7 %			99 %		100 %	100 %	Tertial 1 2025
Analys Nämnden prognostiserar ett överskott om 8 mnkr. Överskottet avser tilläggsbeloppen för extraordinära stödåtgärder till enskilt drivna verksamheter för barn med omfattande behov av särskilt stöd, barnomsorg på obekvämt arbetstid samt vikarieersättning.								
 Nämndens prognossäkerhet T2				0 %		+/- 1 %	+/- 1 %	2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, förskolenämnden, idrottsnämnden, socialnämnden, trafiknämnden, utbildningsnämnden, äldrenämnden, AB Svenska Bostäder, AB Familjebostäder, AB Stockholms hem, Micasa Fastigheter i Stockholm AB, SISAB och Stockholm Vatten och Avfall AB ta fram en handlingsplan för att de kommande åren väsentligt öka andelen extern finansiering av omställnings- och utvecklingsprojekt från EU:s fonder och program samt andra finansiärer	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 3.1 Förskolenämnden har en budget i balans

 Uppfylls helt

Beskrivning

Nämnden ansvarar för att skattemedel används på ett effektivt och rättssäkert sätt och har en budget i balans. Inför och under året genomförs budget- och prognosarbetet i tät och regelbunden dialog med avdelningschefer. Detta i syfte att fördela budget på ett jämnt sätt och löpande under året identifiera eventuella avvikelser.


Förväntat resultat

- Verksamheten rymmer inom tilldelad budget
- Goda analyser bidrar till att prognossäkerheten är hög

Analys

Bedömningen är att det förväntade resultatet kommer att nås under året. Nämnden prognostiserar ett överskott om 8 mnkr. Överskottet avser tilläggsbeloppen för extraordinära stödåtgärder till enskilt drivna verksamheter för barn med omfattande behov av särskilt stöd, barnomsorg på obekväm arbetstid samt vikarieersättning.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb

 Uppfylls helt

Analys

Målet bedöms uppnås under året då arbetet pågår enligt plan.







En rutin och organisation för erbjudande och mottagande av feriearbetare och stockholmsjobbare är under utformning. Nämnden har höjt årsmålet för feriearbetare från en till två. Ambitionen med höjningen är att bidra till att fler ungdomar erbjuds feriearbete och sker i enlighet med den uppmaning som kommunstyrelsen riktat till samtliga nämnder och bolag.

Nämnden utreder vilka eventuella möjligheter som finns att erbjuda en relevant praktikplats på förvaltningen för högskolestuderande.

Arbetet med att utreda förutsättningar för samordning av

arbetsplatsförlagt lärande för barnskötare (APL) påbörjas under hösten enligt plan

Inom ramen för nämndens samordningsuppdrag avseende placering av förskollärarstudenter på verksamhetsförlagd utbildning (VFU), har behov av utvecklade rutiner för placering av studenter som går erfarenhetsbaserad förskollärarutbildning identifierats. I samverkan med lärosäten och ansvariga i stadsdelsnämnderna har utvecklingsarbete påbörjats.

Indikator	Period ens utfall	Utfall I män / pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Års mål	KF:s års mål	Period
  Antal tillhandahållna platser för feriejobb	0			0	2	2	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 1 2025
  Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb	0			0	1	1	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 1 2025
  Antal tillhandahållna praktikplatser för högskolestudenter samt platser för verksamhetsförlagd utbildning	0			0	1	1	Tas fram av nämnd	Tertial 1 2025

Nämndmål: 3.2 Förskolenämnden bidrar till att arbetstillfällena ges och yrkesutbildning uppmuntras

 Uppfylls helt

Beskrivning

Nämnden ansvarar för placering av förskollärarstudenters verksamhetsförlagda utbildning (VFU) på kommunala och fristående förskolor i staden. Nämnden ansvarar även för samordning i frågor kopplade till verksamhetsförlagd utbildning, detta genom ett stadsövergripande forum för VFU-koordinatorer.

Under året utökas nämndens ansvarsområde till att omfatta arbetsplatsförlagt lärande för barnskötare (APL). För att omhänderta uppdraget behöver förutsättningarna utredas, arbetet sker i samverkan med stadsdelsnämnderna som har ansvaret.

Under året genomför nämnden en intern kartläggning av hur mottagande av feriearbetare och personer från Stockholmsjobb kan utformas.

Förväntat resultat

- Nämnden tar emot feriearbetare och Stockholmsjobb

Analys

Nämnden gör bedömningen att nämndmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att det förväntade resultatet prognostiseras att uppnås samt och att planerade aktiviteter kommer genomföras enligt plan. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamheten.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med

● Uppfylls helt

Analys

Nämnden berörs av målet genom arbetet med en sammanhållen stad vilket beskrivs under rubriken nedan. Nämnden bedöms därmed bidra till att målet uppnås under året.

Sammanhållen stad

Nämnden har samverkat med Skärholmens stadsdelsnämnd som bjöd in stadens samtliga nämnder och bolag till en workshop på temat lokala utvecklingsbehov. Nämnden bidrar till Skärholmens strategiska prioriteringar inom temaområdena Uppväxtvillkor och utbildning samt Välbefinnande och hälsa genom aktiviteter kopplade till områden- inskrivningsgrad och barns närvaro på förskola, medarbetares kunskaper i yrkessvenska, samverkan med socialtjänst samt tidigare insatser inom barnhälsa. Dessa områden är identifierade av nämnden via 2024 års kartläggningar av nuläge, pågående insatser, samhällsutveckling i stort och bevakning av pågående statliga utredningar. De fem utvecklingsområdena är förankrade hos samtliga stadsdelsnämnders skolchefer och syftar till att stärka Stockholm som sammanhållen stad utifrån förskoleperspektiv. Flera av nämndens budgetuppgifter berör fokusområdena. Exempel på detta är språk- och kunskapsutvecklande arbetssätt, pågående projekt inom ramen för förstärkt förskola, fortbildningsmöjligheter i yrkessvenska samt nyttjande av Kulanpremien som beskrivs under mål 1.1, 1.2, 1.3, 1.5 samt 3.4.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb

● Uppfylls helt

Analys

Vid årets första avstämning noteras avvikelser avseende arbetsmiljö. Arbete och insatser pågår varför målet under året bedöms uppnås.

Arbetsmiljö, förvaltningen

Slutrapporten på den arbetsmiljökartläggning som genomförts med förvaltningens samtliga medarbetare, och skett genom stadens upphandlade leverantör av företagshälsa, har överlämnats till förvaltningen. I rapporten redovisas friskfaktorer och insatser som bedöms kunna bidra till en god arbetsmiljö. Resultatet i kartläggningen ligger i linje med identifierade behov och ger vägledning i det fortsatta utvecklingsarbetet av arbetsmiljö, dess friskfaktorer och en ändamålsenlig organisation som stödjer förvaltningens uppdrag. Rekommenderade insatser kommer genomföras och de långsiktiga effekterna följs upp i stadens gemensamma medarbetarenkät.

Förvaltningen har i årets medarbetarenkät ett AMI-index som är två punkter lägre jämfört med föregående år samt nio punkter lägre än årsmålet (83 procent). Varje avdelning och enhet med redovisat resultat kommer under våren och hösten ta fram handlingsplaner för utveckling av utvalda fokusområden. Alla chefer som har fått resultat i en individuell chefsrapport kommer gå igenom denna med sin respektive chef.

Förvaltningen har en sjukfrånvaro som är något högre än det prognostiserade årsmålet. Arbete med återgång i arbetet utifrån stadens fastställda rehabiliteringsprocess pågår och målet förväntas uppnås under året.

Kompetensförsörjning, förvaltningen

Inom området kompetensförsörjning har fortsatt rekrytering av verksamhetskritiska kompetenser genomförts. Utbyggnad av organisationen i enlighet med identifierade behov och stadens chefsstruktur har påbörjats.

Under perioden har ett koncept för gemensam introduktionsdag för nyanställda tagits fram och genomförts. Nya lönekritierier för medarbetare och chefer utifrån stadens lönesättningsprinciper och chefsprofil har samverkats med de fackliga organisationerna. Implementering av lönekriterierna är planerad och kommer genomföras under året.

Stöd till förskolans verksamhetsutveckling

Under årets första månader har planering för kommande kompetensutvecklande insatser skett. Planeringen visar på en variation av innehåll och former för genomförande och inkluderar olika målgrupper inom förskolan; förskollärare, barnskötare, måltidspersonal, rektorer, skolledare och andra ledningsfunktioner. Insatserna genomförs bland annat i återkommande forum, konferenser, digitala föreläsningar och stödmaterial. Bedömningen är att variationen och bredden av insatser bidrar till många valmöjligheter för förskolans olika yrkeskategorier att ta del av kompetensutveckling som är relevant och därmed ger medarbetare och ledare goda förutsättningar att utföra ett kvalitativt arbete,

Rekryteringen av funktion som ska tillhandahålla juridisk vägledning inom förskoleområdet till skolchefer och rektorer inom

stadens kommunala förskolor pågår. Funktionen förväntas ytterligare bidra som stöd för skolledarutveckling.

Genomförandeplanering för utredningen av *Förutsättningar för inrättande av en enhetlig yrkestitulatur i förskolan* har upprättats, arbetet fortlöper enligt plan. Arbetet leds av nämnden och sker i samverkan med kommunstyrelsens personalstrategiska avdelning samt stadsdelsnämnderna. I utredningen inkluderas information och lärdomar om arbete med yrkestitulatur i andra förvaltningar samt kommuner.







Planering inför kartläggning av stadsdelsnämndernas behov av stöd inom området strategisk bemanningsförmåga och omställning till fasta vikarier är framtagen. Enligt plan sker genomförandet under hösten.



I samverkan med arbetsmarknadsnämnden och Skärholmens stadsdelsnämnd har nämnden startat projektet *Förskolan som språkutvecklande arbetsplats*. Samtliga medarbetare på två förskolor kommer omfattas av insatsen. Ytterligare satsning som förväntas bidra till ökad språklig kompetens är utbildning i yrkessvenska för måltidspersonal som under perioden initierats i samverkan med arbetsmarknadsnämnden och Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd.

En förvaltningsgemensam struktur och metod som stödjer arbetet med framtagande av stadsgemensamma styrdokument och löpande uppdateringar och revidering av befintliga styrdokument är under framtagande.

Vårens branschråd för förskola har genomförts. Programmet för barnhälsa presenterades och dialog om barnhälsoarbete fördes.

Planering för framtagande av ramverk för pedagogisk utvecklingstid finns upprättad. Ramverket utgår från resultaten i föregående års budgetuppdrag, utredningen avseende bästa möjliga väg för basnivå pedagogisk utvecklingstid. Arbetet fortlöper enligt plan.

Indikator	Periodens utfall	Utfall alla män/pojkar	Utfall kvinnor/flickor	Utfall alla VB 2024	Prognos helår	Års mål	KF:s årsmål	Period
  Aktivt Medskapandeindex				74		83	83	2025
  Sjukfrånvaro	6 %	14,2 %	4,1 %	5,4 %	5 %	5 %	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 1 2025
  Sjukfrånvaro dag 1–14	0,9 %	1 %	0,9 %	0,9 %	2 %	2 %	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 1 2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Förskolenämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utifrån framtagna definition utreda förutsättningarna för inrättande av en enhetlig yrkestitulatur i förskolan samt förbereda validerings- och kompetensutvecklingsmöjligheter för berörda medarbetare	2025-01-01	2025-06-30	

Nämndmål: 3.4.1 Förskolenämnden är en attraktiv arbetsgivare med ändamålsenlig organisation där chefer och medarbetare har förutsättningar att aktivt bidra till förvaltningens utveckling och mål

 Uppfylls helt

Beskrivning

Nämnden fokuserar under året utifrån arbetsgivarperspektivet på arbetsmiljö, kompetensförsörjning och utveckling av nämndens verksamhet. En god arbetsmiljö och ändamålsenlig organisation utgör grunden för den fortsatta utbyggnaden av nämndens verksamhet. Arbetsmiljö är ett prioriterat område, medarbetare och chefer ska ha rätt förutsättningar att nå ett gott arbetsresultat och därmed bidra till såväl organisationens utveckling som till uppsatta mål.

Nämnden bedriver ett systematiskt arbetsmiljöarbete med fokus på att förstärka friskfaktorer och utformar under året ett strukturerat arbetssätt för kompetensutveckling och introduktion av nya medarbetare. Ett tillitsbaserat ledarskap ska stärka medarbetarskapet. Stadens styrdokument och ledningsprocesser implementeras under året och medarbetare kommer utbildas i innehållet.

Ett aktivt kompetensförsörjningsarbete utifrån uppdrag och mål är prioriterat, detta för att rekrytera verksamhetskritisk kompetens. Nämndens kompetensförsörjningsplan följs upp och uppdateras. Nämnden verkar för en ökad jämställdhet i rekryteringsfrågor, såväl i nämndens interna rekryteringsarbete som i stadsdelsnämndernas rekrytering av medarbetare till förskolan. Nämndens rekrytering sker i enlighet med stadens kompetensbaserade rekryteringsprocess för att säkerställa att ingen diskriminering sker. Vid chefsrekrytering är stadens chefsprofil styrande och urvalstester används för att stärka bedömningen i valet av slutkandidat i enlighet med kravprofil.

Nämndens organisation fortsätter att utformas så att den stödjer såväl den egna verksamheten som stadsdelsnämndernas behov av sammanhållenheter i stadsövergripande förskolefrågor. Nämnden kommer under året utveckla förvaltningens organisation i enlighet med stadens chefsstruktur. Strukturen utformas utifrån tre chefsbefattningar – förvaltningsdirektör, avdelningschef och enhetschef. Samtliga funktioner ska ha fullt chefsmandat med ansvar för ekonomi, personal och verksamhet.

Förväntat resultat

- Nya medarbetare får en god introduktion i uppdraget
- Aktivt medarbetarindex förbättras
- Grundläggande styrdokument och arbetsprocesser är kända och tillämpas i verksamheten
- Hög kvalitet i rekryteringsprocess och kompetens hos sökanden

Analys

Vid årets första avstämning noteras att utfallet *Aktivt Medskapandeindex* i årets medarbetarenkät sjunkit från föregående år. Insatser pågår varför bedömningen är att nämndmålet kommer att uppnås under året. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamheten.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
Identifiera friskfaktorer och genomföra insatser som bidrar till en god arbetsmiljö	2025-01-01	2025-12-31	
Utveckla och förtydliga nya lönekriterier samt implementera de uppdaterade kriterierna inför löneöversyn 2026	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 3.4.2 Utformning av stadsövergripande stöd inom området skolledarutveckling

● Uppfylls helt

Beskrivning

För att bedriva en förskoleverksamhet av hög kvalitet fortsätter nämnden under året stödja stadsdelsnämnderna i frågor avseende skolledarutveckling. Arbetet sker bland annat i stadens skolchefsforum som nämnden leder.

Under året inleder nämnden samarbetet med stadsdelsnämnderna för att öka förskolornas strategiska bemanningsförmåga, ett arbete som syftar till att minska visstidsanställningar och öka stadsdelsnämndernas beredskapsförmåga vid extraordinära händelser. Nämnden ska under året stödja stadsdelsnämnderna i deras arbete med omställning till fast anställda vikarier.

Uppföljningen av handlingsplan för förbättrad arbetssituation för barnskötare och förskollärare ska ledas av nämnden. Arbetet ska utgöra stöd till stadsdelsnämnderna i deras verksamhetsnära arbete med handlingsplanen.

Nämnden bistår kommunstyrelsen och berörda nämnder och bolag i det strategiska arbetet med stadens kompetensförsörjning.

För att säkerställa att stadens förskollärare kan ta sitt pedagogiska ansvar och bedriva ett systematiskt kvalitetsarbete som ger alla barn möjlighet att utvecklas i riktning mot läroplanens samtliga mål, ska förskolenämnden tillsammans med stadsdelsnämnderna och i samråd med fackliga företrädare ta fram ett ramverk för pedagogisk utvecklingstid (PUT). Ramverket ska utgå från slutsatserna i den pågående utredningen om frågan. Det ska säkra en likvärdighet i

staden vad gäller basnivå för pedagogisk utvecklingstid samt ange vad PUT ska användas till. Ramverket kan utgöra ett stöd för rektorer när PUT ska förläggas och planeras samt stödja förskollärare i att använda tiden till det den är avsedd för. Ramverket ska möjliggöra lokalt inflytande.

Under året inrättas en funktion som tillhandahåller juridisk vägledning inom förskoleområdet till skolchefer och rektorer inom stadens kommunala förskolor.

Förväntat resultat


- Skolledare stärks i sitt uppdrag
- Nämnden bidrar till att sprida goda exempel avseende lyckad omställning till fasta vikarier och metoder för strategisk bemanning

Analys

Nämnden gör bedömningen att nämndmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att det förväntade resultatet prognostiseras att uppnås samt att planerade aktiviteter kommer genomföras enligt plan. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamheten.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Kartlägga stadsdelsnämndernas behov av stöd inom området strategisk bemanningsförmåga	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 3.4.3 Kompetensutvecklingsmöjligheter och löpande utvecklingsarbete avseende förskolans kommunala uppdrag stödjer verksamhetsutveckling i stadens förskolor

 Uppfylls helt

Beskrivning

Nämnden erbjuder kompetensutvecklingsinsatser som är kopplade till förskolans kommunala uppdrag. Utöver det tillhandahåller nämnden kompetensutvecklingsmöjligheter för att stödja och stärka arbetet inom ramen för förskolans läroplansuppdrag. Det arbetet beskrivs under nämndmål 1.2.3.

Nämnden för löpande dialog med fristående huvudmän om kvalitets- och utvecklingsfrågor för Stockholms förskolor. Det handlar bland annat om att bjuda in till branschråd för förskola. Nämnden kommer under året samordna fortbildningsinsatser för förskolans medarbetare. I samverkan med stadsdelsnämnderna följs genomförda insatser upp och goda exempel sprids i forum som leds av nämnden.

I samarbete med arbetsmarknadsnämnden bidrar nämnden till att fler medarbetare kan fortbilda sig och få nödvändiga kompetenser inom svenska som yrkesspråk.

Inom ramen för förskolans kommunala uppdrag leder nämnden arbetet med att implementera stadens styrdokument så att




stadsdelsnämnderna kan omsätta dessa i praktiken. Metoder och systematiskt arbetssätt för att omhänderta behov av löpande uppdatering och revidering av stadsövergripande styrdokument som stödjer förskolans verksamhet och arbete tas fram.

Förväntat resultat


- Ökad likställighet och likvärdighet inom stadens förskolor

Analys

Nämnden gör bedömningen att nämndmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att det förväntade resultatet prognostiseras att uppnås och att de planerade aktiviteterna kommer genomföras enligt plan. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förskolenämnden ska tillsammans med arbetsmarknadsnämnden utforma och erbjuda utbildning i yrkessvenska till förskolepersonal i fler stadsdelsnämnder	2025-01-01	2025-12-31	
 Utvecklingsinsats avseende utformning av struktur som stödjer arbetet med framttagande av stadsgemensamma styrdokument	2025-01-01	2025-12-31	
 Utvecklingsinsats avseende utformning av strukturer för att säkerställa löpande uppdatering och revidering av befintliga stadsgemensamma styrdokument	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden

 Uppfylls helt

Analys



Målet bedöms uppnås under året då arbetet pågår enligt plan.

Arbete med att fastställa riktlinjer för inköp pågår. Det sker samtidigt ett arbete med att lägga upp avtal i inköpssystemet. En plan för uppföljning av prioriterade avtal kommer att tas fram.

Säkerhets- och beredskapsförmåga

Nämndens beredskapsorganisation har förstärkts i syfte att stärka verksamhetens beredskapsarbete och krisledningsförmåga. Framtagande av kriskommunikationsplan fortgår och kommunikationskanaler till stadens förskolor är under upprättande. Förvaltningen deltog även i den stadsövergripande beredskapsövningen STADSÖ25 som genomförts under perioden.

Förvaltningen fick 2024 ett uppdrag från stadens sektorsorganisation att utreda förutsättningar för sammanhållen planering av beredskapsarbete inom stadens förskoleverksamheter och sammanhållen kommunikation till förskolor och pedagogisk omsorg oavsett regi. Förvaltningen har byggt upp en funktion, arbetet är påbörjat och fortlöper enligt plan.

Indikator	Period ens utfall	Utfall I män / pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Års mål	KF:s års mål	Period
 Andel elektroniska inköp				79,71 %		70 %	70 %	2025
 Andel prioriterade avtal där uppföljning genomförts						82 %	82 %	2025

Nämndmål: 3.5 Uppbyggnad av stadsövergripande organisation avseende säkerhets- och beredskapsförmåga för förskoleverksamhet

 Uppfylls helt

Beskrivning

Nämnden fortsätter arbetet med att stärka verksamhetens krisledningsförmåga och beredskapsorganisation. Nämnden ingår i stadens sektorsorganisation och bidrar till stadens krislednings- och beredskapsarbete.

Under året inrättas en kris- och beredskapsfunktion, en kriskommunikationsplan tas fram och kommunikationskanaler till stadens förskolor upprättas. Nämnden ansvarar för uppdraget från sektorsorganisationen avseende arbetet med att utreda planeringsförutsättningarna för förskolor och pedagogisk omsorg i staden oavsett regi.

Förväntat resultat

- Kriskommunikationsplan är framtagen
- Planeringsförutsättningarna är utredda

Analys

Nämnden gör bedömningen att nämndmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att det förväntade resultatet prognostiseras att uppnås samt att planerade aktiviteter kommer genomföras enligt plan. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamheten.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser

 Uppfylls helt

Analys

Målet bedöms uppnås under året då arbetet pågår enligt plan.

Arbete mot välfärdsbrottslighet

För att förebygga risk för infiltratörer och otillbörlig påverkan såsom exempelvis jäv och korruption i verksamheten, tillämpas

stadens kompetensbaserade rekryteringsprocess när rekrytering ska göras. Vid upprättande av anställningsavtal samt vid godkännande av löneutbetalningsunderlag säkerställer attestant att underlagen är korrekta.

Som ett led i arbetet med internkontroll har framtagande av en rutin för att förebygga och hantera otillåten påverkan kopplat till tillståndsprovning och tillsyn påbörjats. En riskurvalsmodell för tillsyn har tagits fram och bidrar även den till arbetet mot välfärdsbrottslighet. Modellen bygger på en riskbedömning baserad på indikatorer utifrån enhetstillsyn, ekonomi, ägar- och ledningsprovning samt inkomna signaler om missförhållande och tidigare kännedom om huvudmannen.

Samverkan med andra myndigheter och kommuner

Samverkan med myndigheter och kommuner kopplat till tillståndsprovning och tillsyn har fortgått. Planering har påbörjats tillsammans med Göteborgs stad och Malmö stad för genomförande av en gemensam samverkansdag för medarbetare inom myndighetsutövning med temat välfärdsbrott. Syftet med dagen är att möjliggöra erfarenhetsutbyte och lärande mellan storstadskommunerna, identifiera gemensamma utmaningar och dela med sig av verk samma metoder och verktyg.

Arbete mot korruption och oegentligheter

Arbetet med att förstärka och utveckla den interna kontrollen pågår. Förvaltningsgemensamma och avdelningsspecifika strukturer för att systematiskt omhänderta frågor inom områdena korruption och oegentligheter har börjat ses över. Förberedelser inför internkontrollens skärpta lagkrav som väntas träda i kraft 1 juli 2025 har inletts.

Nämndmål: 3.6 Förskolenämnden samverkar och utvecklar arbetssätt med andra myndigheter och kommuner vid tillståndsprovning och vid tillsyn för att upptäcka oseriösa aktörer och motverka välfärdsbrott

● Uppfylls helt

Beskrivning

I nämndens ägar- och ledningsprovning ingår att ta kontakt med myndigheter som till exempel Skolinspektionen, Skolverket, Inspektionen för vård och omsorg eller andra kommuner om huvudmannen bedriver annan verksamhet inom skolväsendet eller välfärden.

Vid ekonomiska granskning sker kontakt med till exempel Kronofogden, Skatteverket och experthjälp kan tas in från Ekobrottsmyndigheten vid behov. Misstanke om brott anmäls alltid till polisen. Även samverkan inom kommunen sker till exempel gällande lokaler och livsmedel kontaktas miljöförvaltningen. Samverkan sker med storstadskommunerna Göteborg och Malmö gällande erfarenhetsutbyte. Mindre kommuner delges råd och vägledning via arbetssätt och nämnden bidrar även nationellt med


goda exempel och erfarenhetsutbyte inom ramen för Sveriges kommuner och regioner.

Förväntat resultat

- Nämnden har utvecklat ändamålsenliga arbetssätt för att stärka rättssäkerheten
- Tydliggjort internkontrollarbete för att tidigt upptäcka eventuella oegentligheter

Analys

Nämnden gör bedömningen att nämndmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att det förväntade resultatet prognostiseras att uppnås samt att planerade aktiviteter kommer genomföras enligt plan. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamheten.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Utveckla samverkan med andra myndigheter och kommuner vid tillståndsprovning och i tillsyn för att motverka oseriösa aktörer	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt

 Uppfylls helt

Analys

Nämnden gör bedömningen att målet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att planerade aktiviteter och insatser kommer genomföras enligt plan.

Utredningen avseende behovet av en kommunövergripande verksamhet inom förskola med hbtqi-profil har genomförts. Uppföljning och analys av utredningen kommer att presenteras i tertialrapport 2.

Internationellt samarbete

Förberedelser inför mottagande av en fransk delegation har inletts. Studiebesöket sker i oktober och temat är förskolans styr- och ledningssystem samt hur staden arbetar med inkludering. Besöket sker inom ramen för Erasmus+.

Kontakt mellan en grupp belgiska högskolestudenter och en stadsdel har under årets första månader förmedlats. Studenterna besökte stadsdelen i april för att ta del av hur svenska förskollärare anpassar sin inlärningsmiljö för att möta barn med intellektuell funktionsnedsättning och/eller autismspektrumstörning.





Arbete för att stärka demokratin och tillgodose de mänskliga rättigheterna

Nämnden har bidragit med förskoleperspektiv avseende rättighetsfrågor i olika forum som letts av kommunstyrelsen och

Barnombudsmannen, exempelvis stadsgemensamma nätverket för romsk inkludering, dialogmöten för framtagande av handlingsplaner kopplade till *Stockholms stads program för de mänskliga rättigheterna* och strategigrupp för barnrätt.

Genom att uppmärksamma Förintelsens minnesdag den 27 januari då Forum för levande historias utställning *Att minnas för framtiden* ställdes ut i förvaltningens lokaler, har ett förvaltningsgemensamt arbete mot rasism påbörjats. Under våren fördjupas kompetensen om antisemitism och hur antisemitism kan ta sig uttryck i dag. Vidare ska förvaltningen genomföra åtgärder enligt åtgärdsplanen mot antisemitism, som bygger på kartläggningen av antisemitism i Stockholms skolor. Åtgärdsplanen är framtagen i samverkan mellan stadsledningskontoret, förvaltningen, utbildningsförvaltningen och civilsamhället.

Dialogmöten med företrädare för nationella minoriteter och urfolket samerna har genomförts, liksom studiebesök på förskolor med undervisning på förvaltningsområdesspråken. Syftet har varit att arbeta fram relevant information och material för arbetet med de nationella minoriteternas språk och kulturer för undervisningen i stadens förskolor. Arbetet pågår och resultat beräknas kunna analyseras tidigast i årets verksamhetsberättelse

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Förskolenämnden ska i samråd med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda behovet av en kommunövergripande verksamhet inom förskola med hbtqi-profil	2025-01-01	2025-06-30	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med arbetsmarknadsnämnden, förskolenämnden, kulturnämnden, socialnämnden, utbildningsnämnden, äldre- och stadsdelsnämnderna utarbeta en långsiktig planering för delaktighet, inflytande och samråd i staden avseende de nationella minoriteterna	2025-01-01	2025-12-31	

Uppföljning av ekonomi

Analys av resultaträkning - uppföljning av driftbudget

Nämndens prognos är ett överskott om 8 mnkr.

Nämndens budget baseras i huvudsak på en kostnadsschablon per barn i fristående förskola samt anslag för socioekonomiskt tilläggsbelopp, myndighetsutövning och stadsövergripande förskolefrågor och kompetensutveckling.

Driftsbudget, belopp i mnkr	VP 2025	Justerad budget	Prognos	Avvikelse
Kostnader	3 279,7	3 217,8	3 209,8	8,0
Intäkter	200,4	292,9	292,9	0
Netto	3 079,3	2 924,9	2 916,9	8,0

avser främst lägre prognostiserade kostnader för tilläggsbeloppen för extraordinära stödåtgärder till enskilt drivna verksamheter för barn med omfattande behov av särskilt stöd. En översyn och justering av beloppsnivåerna för tilläggsbeloppet pågår. Vidare genomförs även en mer långtgående översyn av budgetanslaget socioekonomiskt anslag inom vilket de tre budgetposterna tilläggsbelopp, språkstöd och socioekonomisk ersättning ingår. Detta med anledning av att Stockholms stad verkar för en likvärdig och kompensatorisk förskola.

Ett överskott prognostiseras även inom barnomsorg på obekvämt arbetstid. Detta utifrån bedömt inkomna kostnader och i relation till erfarenhetsvärden från föregående år.

Överskottet inom kompetensutveckling avser lägre kostnader för vikarieersättning.

Budgetposten särskild satsning bedöms vara i balans. Nämnden har dock möjlighet att få annan finansiering i form av stimulansmedel för *God och nära vård*. I det fall medel kommer fördelas till nämnden kan ett eventuellt överskott uppstå inom ramen för denna budgetpost.

Uppföljning görs fortsatt i dialog med avdelningarna för att följa kostnadsutvecklingen och identifiera eventuella avvikelser mot budget. Se justerad budget och prognos för budgetens delar nedan.

	Budget 2025	Justerad budget 2025	Prognos 2025	Avvikelse
Intäktskrav maxtaxa och kvalitetshöjande åtgärder	-200,4	-200,5	-200,5	0,0
Schablon netto	2 930,7	2 776,4	2 776,4	0,0
Myndighetsutövning	60,0	60,0	60,0	0,0
Socioekonomiskt tillägg	231,6	231,6	226,6	5,0
Barnomsorg på OB-tid	16,0	16,0	14,0	2,0
Särskilda satsningar	16,0	16,0	16,0	0,0
Kompetensutveckling	25,4	25,4	24,4	1,0
Summa	3 079,3	2 924,9	2 916,9	8,0

I prognosen ingår att budget kommer justeras i december med en minskning om totalt 154,3 mnkr. Justeringen består av en prestationsförändring som avser förändringar av barnantal jämfört med antagandet i kommunfullmäktiges budget, totalt en minskning om 163,3 mnkr. Justeringen består också av en ökning av budget om 9 mnkr som avser ersättning för barnomsorgsgaranti. Nedan visas barnantal enligt kommunfullmäktiges budget 2025, nämndens verksamhetsplan och prognos för 2025. Prognosen baseras för årets första månaders avläsning av barn och för resterande månader på erfarenhetsvärden från 2024.

Prestationer	KF 2025	VP 2025	Prognos 2025
Stockholmsbarn i enskild regi	19 155	18 292	17 905

En omDispositionering av budget gällande driftkostnader görs i samband med tertialrapport 1 och avser 0,2 mnkr för avskrivningskostnader. De flyttas från kostnadskonto till avskrivningskonto.

En omDispositionering av budget gällande driftkostnader görs även om 2 mnkr och avser förvaltningskostnader. Kostnaderna flyttas från verksamhetskod för gemensamma administrativa kostnader för förskoleverksamhet till förvaltningskostnader.

Resultatenheter

Nämnden har inga resultatenheter.

Investeringar

Förvaltningens budget för investeringar uppgår till 0,1 mnkr. Nämnden ansöker om budgetjustering för investeringsutgifter gällande inköp av inventarier till förvaltningens lokaler om 0,1 mnkr. En omDispositionering av 0,1 mnkr görs på grund av förändring av verksamhetskod, investeringarna görs inom ramen för gemensam administration istället för förskoleverksamhet.

Investeringsplan, mnkr	Budget	Justerad budget	Prognos	Avvikelse
Kostnader	0,1	0,2	0,2	0
Intäkter	0	0	0	0
Summa	0,1	0,2	0,2	0

Försäljningar av anläggningstillgångar

Inte aktuellt för nämnden under 2025.

Verksamhetsprojekt (driftprojekt)

Inte aktuellt för nämnden under 2025.

Omslutningsförändringar

En omslutningsförändring avser ökade/minskade kostnader som har ett direkt samband med ökade/minskade intäkter.

Omslutningsförändringarna uppgår till 92,4 mnkr och avser statsbidrag, främst statsbidrag för kvalitetshöjande åtgärder i förskolan som betalas ut till enskilda aktörer.

Budgetjusteringar

Förvaltningen föreslår att nämnden begär budgetjustering av kommunfullmäktiges intäktskrav med totalt 0,1 mnkr.

Budgetjusteringen avser ökade statsbidragsintäkter från Skolverket för maxtaxa.

Förvaltningen föreslår även att nämnden begär budgetjustering för investeringsutgifter gällande inköp av inventarier till förvaltningens

lokaler om 0,1 mnkr.

Medel för lokaländamål

Medel för lokaländamål är inte aktuellt för nämnden under perioden januari till april.

Övrigt

Inget övrigt finns att redovisa.

Redovisning av synpunkter och klagomål

Synpunkter och klagomål på nämndens verksamhet inkommer via förvaltningens funktionsbrevlådor och hanteras beroende på ärendets karaktär av ansvarig chef och/eller handläggare.

Attesterat av

Detta dokument har godkänts digitalt av följande personer:

Namn	Datum
Katarina Odén Ryhede, Förvaltningsdirektör	2025-05-26
Åsa Rönndahl, Avdelningschef	2025-05-26